

# 望城区重点建设项目事务中心

## 2020 年工作总结及 2021 年工作计划

2020 年，我中心坚决贯彻落实区委、区政府的工作要求，围绕“区内考核冲刺一类单位”的总目标，以“大干一百天、实现双过半”大竞赛活动为契机，乘势而上、务实进取，高标准严要求抓实代建项目管理建设，努力打造精品工程，较好地完成了全年各项工作任务。

### 一、集中力量“强攻坚”，项目建设质效不断提高

聚集主责主业，紧紧围绕精品城市的总体目标，强化责任担当，聚力攻坚克难，高质量推进项目建设。

**1.主要指标超额完成。**我中心 2020 年固定资产计划总投资 14.79 亿，其中市重大目标金额为 9.41 亿，非市重大 5.38 亿。截至目前，1-12 月已完成投资 17.8 亿，占总投资的 120.4%；其中市重大完成投资 13.7 亿，投资完成率达到 145%。

**2.百日竞赛名列前茅。**1-6 月续建项目复工率 100%；新建项目中 11 个实现开工，开工率 69%，市重大项目开工率 100%，其中 3 个项目实现提前开工。

**3.项目建设进展顺利。**2020 年由我中心负责实施代建的政府投资项目共计 45 个，其中续建项目 10 个，新建项目 18 个，预备项目 13 个，社会监管项目 3 个，储备项目 1 个，其中对家塘路、雅湖路、杨江街路 3 个项目已调整

为预备项目，银杉九年一贯制学校、华灿路、七峰路、养老中心配套道路4个项目已调整为实施项目；另外根据区领导相关批示增加计划外实施普瑞路大道（三环线-金星路）提质改造、中南路、湖南信息学院电力工程项目3个。目前区委党校（雷锋学院）、莲湖九年一贯制学校、长沙市一中金山桥学校等9个项目已全部完成建设并交付使用，香桥小学、高裕九年一贯制学校、养老中心等21个项目正在快速推进，其中七峰路、华灿路、金塘路和银杉学校4个预备转实施项目和计划外项目中南路已实现提前开工建设。

**4.项目要素保障有力。**共完成了6个批次18个项目共计419.74亩地的用地报批工作；有征拆任务的21个项目已实现施工全面进场，全年共征地720余亩，签约拆房130余栋；完成了18个项目的前期工作、19次施工或监理招标工作、6个设备采购招标、5个项目预备转实施，为项目如期开工、顺利推进奠定了坚实的基础。

**5.启动“决胜攻坚”活动。**10月中旬，开展“百日冲刺、决胜攻坚”活动，成立了前期攻坚指挥部和南北两个片区指挥部，通过设立流动红旗制度，每月从进度、质量、安全、形象等方面对各片区及项目进行考评，以评促建，在项目建设上形成比学赶超的浓厚氛围。

## **二、内控潜力“谋创新”，工程管理品质不断提升**

集中力量强抓内部管理，总结经验，开拓创新，整合优化审批链条，提高内部管控水平及效率，深挖工程管理

潜力，优化营商环境，助力区域经济增长。

**1.大调研活动卓有成效。**围绕“提高前期工作水平提升项目建设品质”课题开展调研，《调研报告》获区委主要领导批示：“工程建设调研报告，针对过去建设项目中存在的问题进行回头总结，反思很好，看到了问题，找到了解决办法，请相关业主单位和要素保障单位认真学习，汲取教训，不断提高建设品质。”

**2.报规报建大幅提速。**通过积极对接，优化程序，基本杜绝了违法施工。工程规划许可证的办理时间压缩2个月以上，施工许可证的办理压缩1个月以上。基本可以实现项目开标一个半月内完成所有报建工作。

**3.依靠项目带动，助力税收增长。**通过召开代建项目施工、监理企业座谈会，推动14家外地建筑企业、6家监理企业在望城成立了分公司，确保各项税收“颗粒归仓”、应收尽收。

**4.搭建洽商平台，促进四零采购。**举行在建项目建筑材料采购对接活动，为17个市政道路和房建项目施工单位及30余个材料供应商开展面对面洽商，实现零障碍、零仓储、零物流、零损耗的区域内互相采购，最大程度节约交易成本，营造良好营商环境。

**5.创新投资管理，开源节流双管其下。**多方筹措，争取专项债资金、棚改配套基础设施中央预算内资金等上级资金12247万元；创新管理，通过跨项目平衡土方供需或

者将两个项目合并进行施工招标,节约财政资金 3500 余万元;优化设计方案,推动新型工艺应用,节约造价 2600 余万元。

**6.弘扬工匠精神,打造精品工程。**一是持续加强标后监管。通过对施工、监理单位关键岗位人员进行考勤管理,切实落实关键岗位人员到岗履职问题。二是持续提升工程品质。对施工方案、进场材料、施工工序、安全生产、文明施工进行严格把关,确保工程质量受控。湖南师大附中星城实验中学二小项目获评 2020 年度湖南省建设工程芙蓉奖。

### 三、常规工作“做加法”,内部管理模式纵深发展

充分发挥党建引领的“红色引擎”作用,丰富党建工作内涵,延伸警示教育触角,在常规工作中巧做“加法”,不断在各项“规定动作”中革故鼎新。

**1.党建引领项目建设。**坚持党建引领,在南、北两个片区指挥部分别成立临时党支部,同时在项目上成立党员工作站,形成中心党组决策部署、片区指挥部临时党支部调度推动、党员工作站服务落实的“三级建制”,按照学习有深度、工作有进度、安全有韧度、生活有温度的“四度管理”,层层压实党建责任,以“党建温度”提升“建设热度”,有力推进精品城市建设。

**2.精准扶贫多措并举。**为根治多年水患、改善住房条件、保障出行便利、促进消费扶贫、推进产业扶贫、提升

文化水平、筹措医疗费用，通过向上级争取、发动募捐等方式为对口扶贫村筹措资金 1018 余万元。10 月，我中心收到对口扶贫村及贫困户送来的“精准扶贫促发展、求真务实显真情”的锦旗。

**3. 队伍建设推陈出新。**对中心内设机构进行优化调整，通过部室整合、新设，做到专岗有专事，专事有专人，专人有专责。注重加强队伍建设，通过劳务派遣引进专业技术人员 4 名（其中 2 名具备高级职称、2 名具备中级职称），充实技术力量；修订《聘用人员管理实施细则》，拓宽晋升渠道，督促干部职工提升业务能力，对 14 名聘用人员重新进行岗位评定，大大提高了干部职工的工作积极性。

**4. 拒腐防变警钟长鸣。**一是党风廉政建设责任制落实到位，党组研究部署党风廉政建设工作 5 次，开展项目建设、资金支付等专项督查 10 次，纪律作风督查 6 次，日常约谈 6 次。二是警示教育活动形式多样，全年开展警示教育 1 次，党风廉政专题党课 1 次，赴长沙市廉政警示教育基地参观学习 1 次，提醒干部职工自觉遵守各项规章制度，恪守纪律法律红线，扎实做好本职工作，防微杜渐，拒腐防变，永葆廉洁本色。

# 2021 年工作计划

2021 年，我中心将以新发展理念为指导，落实“四精五有”要求，对标先进城市，立足望城特色，着力打造精品项目。

## 一、进一步强化党建引领

坚持“支部建在项目上，服务围绕项目做”原则，充分发挥项目南、北片区指挥部临时党支部的作用，把党建工作与项目建设密切结合起来。进一步加强对党的理论知识的学习，加强廉政教育，压实内部监督，形成反腐倡廉高压态势，构建拒腐防变工作长效机制。

## 二、进一步优化前期工作

一是对 2020 年竣工项目组织设计、预算编制、施工、监理等单位搜集建设过程中的问题，总结经验，完善修订《工程建设前期工作指导手册》。二是全面运用“大调研”成果，引导设计单位、预算单位将《指导手册》的经验用于实际工作，进一步提升设计质量，避免预算漏项漏量。

## 三、进一步加快项目建设

继续坚持大竞赛的干劲和作风，确保金星大道（滨水四医院院区）地下通道工程、普瑞大道（三环线-金星路）提质改造、区一中改扩建、养老中心、香桥小学等 23 项目全面完工；根据 2021 年项目建设计划，敲定片区项目的划分，制定项目建设的节点计划，确保新铺排的任务项目高质量高水平完成。

#### 四、进一步打造精品项目

坚持高标准规划设计，融合发展眼光，倾力打造规划科学、布局合理、功能完备、社会认可、群众满意的项目。2021年计划将普瑞大道（三环线~金星大道）提质改造项目以“街区一体化”设计施工，以“瑞景街道”为主题，以“微改造”为手段，梳理5大版块41类提升目标，以科学精研交通、营造精美环境、加速精明增长、统筹精减设施、创新精心管理五大设计策略，突出“畅通街道”“人文街坊”“幸福街市”“清爽街景”“智慧街区”五个特点，打造望城区“四精五有”示范标杆。

#### 五、进一步夯实内部管理

一是积极落实《长沙市建设创新创业人才高地的若干措施》的实施办法，鼓励单位专业技术人才继续学习深造，对于考取工程建设领域注册执业（职业）资格的，给予2万元奖励，促进人才进步，落实待遇留人；二是通过外聘等方式建立电力、消防等紧缺人才专家库，解决制约项目建设的特殊专业技术人员匮乏的问题；三是组织相关人员赴城市建设成绩突出的城市、地区考察，学习先进建设经验和动态，进一步推动“智慧望城”“精品望城”建设。

