

王喜报
2022.2.15

2021年度滨水新城整体支出预算绩效自评报告

一、部门（单位）基本情况

滨水新城属财政全额拨款的事业单位，2021年，纳入管委会编制的干部职工共有23人（在编人员18人、政府雇员5人）及临聘人员7人。管委会内设机构为：综合管理部、规划建设部、招商项目部、项目服务中心

根据《2011年关于滨水新城财务运行机制的会议纪要》设立了项目服务及前期经费专项，原分设为招商专项、规划专项、宣传专项、项目前期管理专项等四个专项单独设置和拨付，后统归为项目服务及前期经费专项经费，主要用于满足管委会承载规划、招商、项目服务等公共职能所需运转经费。

二、部门整体预算支出情况

（一）基本支出情况

本年预算收入安排575,403,605.09元，包括一般公共预算财政拨款75,403,605.09元，政府性基金预算财政拨款500,000,000.00元；本年预算支出575,403,605.09元，包括基本支出6,513,316.87元，项目支出568,890,288.22元。

（二）项目支出情况

项目服务及前期经费568,890,288.22元，由区财政预

算安排。项目资金主要用于：项目服务及前期经费。

项目资金管理情况分析，主要包括管理制度、办法的制订及执行情况。资金严格遵循单位财务制度，尤其大额资金的使用遵循“三重一大”的民主决策程序，财务工作接受本单位派驻纪工委书记的监督，财务情况包括预决算情况定期进行网上公开，接受各界的监督。对于拨付给予管委会工作大力支持和协助单位的协作协办经费，更是必须取得管委会党工委书记或区委副书记的审批。每笔资金的支付都由财政部门进行审批和监管，实行国库集中支付，避免了挪用专项资金事件的发生。财务部门及时向管委会领导提供相关财务报表和信息，确保专项资金在本年度内有计划的使用。

三、部门（单位）资产管理情况

（一）、资产情况分析

截止 2021 年底，滨水新城管委会决算报表资产合计 21180385.09，流动资产 20916254.65 元，占资产总额比例 98.75%，固定资产净值 264130.44 元（其中通用设备净值为 145992.20 元，家具用具净值为 118138.24 元），占资产总额比例 3%，办公用房 558.20 平方米，权属归区机关事务管理局，管委会名下无房产、土地、无形资产。

我单位公务用车 1 辆，采购于 2010 年，购买价格合计 314,236.00 元，1 辆公务车均为我单位日常公务及招商接待使用，事业单位公务用车改革正在进行，上报车改方案有关部门已批复，我单位留用一台商务车。我单位人均占有办公

室使用面积 11.66 平米，无超标情况。我单位通用设备 74 件，人均占有通用设备数量 2.3 件，主要为电脑、打印机、投影仪、录音笔、会议话筒音响等普通办公设备。根据办公需要，经政府采购程序购文件柜 3 个，原值 9240 元。

我单位资产主要用途为满足一般工作办公需求，资产无闲置，无利用国有资产对外投资、出租出借或处置国有资产取得收益的情况。

（二）、资产管理工作情况

我单位资产管理工作，领导高度重视，主要领导亲自过问，分管领导亲力亲为，具体责任明确到人。资产管理体制机制顺畅，资产配置使用和处置环节规范合理，资产账务规范、账实相符，切实提高了资产运行绩效，国有资产在保障单位高效履职、促进事业发展方面发挥了积极作用。

四、部门（单位）整体支出绩效目标及开展、绩效实现情况

一、工作举措成效

（一）持续释放创新活力，“一江两岸”建设乘势而上高质量推进片区建设。10月，中心全部纳入“一江两岸”开发建设协调指挥部，针对“一江两岸”区域各项情况建立门类齐全、数量翔实的大型数据库，在大泽湖片区铺排项目 33 个，其中海归小镇展示中心等 3 个项目已建成并投入使用，香炉洲大桥等 11 个项目启动建设，片区拆迁完成 60%。高标准打造海归小镇。力促出台区《关于海归小镇人才集聚发展的政策措施（试行）》，拟制《关于支持长沙“智能制造”海归小镇建设的若干政策措施》；滨水新城控规（修改）优化

提升方案通过市专家评审会审定并完成第三次公示；大泽湖片区产业策划、城市设计、湿地修规方案完成初步成果。《大泽湖·海归小镇运营管理方案》已上报欧美同学会；《大泽湖·海归小镇天使投资基金设立方案》（初稿）形成。先后收集海归人才1000余人，引进博士7名，其中2名分配到滨水新城工作；召开海归小镇建设座谈会，举办第八届海归论坛“海归人才潇湘行”活动，正在制播《大泽湖·海归小镇专题片》；12月28日，海归小镇项目集中开工仪式成功举行。

（二）抢抓机遇招大引强，精准发力补链强链

一是坚持招大引强。中国500强企业康佳集团华中区域总部、和顺石油总部、中交长沙总部基地、湘江涂料总部等优质项目相继签约落户；利亚德集团总部项目即将签约，华侨城文旅项目正深入洽谈。二是拓宽招商渠道。依托楼宇招商，湖南芊影互联网医疗总部等落户澳优等楼盘。通过以商招商等多渠道加强项目资源储备，依托康佳项目资源对接华侨城集团，已拟定合作协议初稿及选址图。三是构筑优势招商。围绕“一江两岸”、依托海归小镇，以湘江岸线、大泽湖特有生态为支撑，重点发展研发中心、总部经济等。河东文旅片区围绕古镇文化、陶瓷产业、山水文章和铜官窑古镇等产业基础，推进文旅项目精准招商。

（三）城市规划品质提升，各类项目建设如火如荼

一是完善提升规划成果。完成滨水新城“十四五”发展规划、谷山—汉王陵周边生态公园策划研究；潇湘大道景观道慢行系统设计方案形成初步成果。二是片区合作稳步推进。月亮岛合作片区初步投资核算成果于4月12日获区长办公会

议原则同意。S16系列地块1月由时代地产下属公司摘牌，望城首家国际五星级万豪酒店设计方案已通过市长办公会审议。普瑞大道提质改造、银晟路、白石路等完成建设，银松路等项目建设稳步推进。新一代半导体科创中心一期1#至9#栋完成主体施工，越秀湘江星汇城、星悦湖等项目建设进展顺利。三是重点项目建设有序。四医院滨水新城院区项目建安主体工程验收，2022年年底实现开业运营；至善美景项目、澳优太阳城项目总部大楼投入使用；永通汽车城、康佳集团华中区域总部、中交二航局总部等项目建设全面铺开。四是服务项目排忧解难。深入调研新一代半导体项目推进困难原因，上报区委区政府多次协调调度，推进项目建设，协助导入产业链相关企业注册落户；协调督促恒大时代广场已预售3栋房屋全面复工；定期深入项目开展安全隐患排查，2021年片区项目无任何安全事故发生。

（四）坚持党建引领，打造过硬队伍

一是加强基层党组织“战斗力”。严格规范党组织生活，机关支部从严落实“三会一课”制度，谈心谈话做到全覆盖。共开展12次主题党日活动。严格落实党员进社区等各项制度，规范党费收缴，及时更新党员信息管理、智慧党建管理系统。扎实做好党员教育，严格制定各项工作学习计划，规范活动开展、经费开支，优化评先评优制度，高标准打造党建活动室，浓厚党建工作氛围。二是增强党史学习教育“向心力”。制定《党史学习教育实施方案》，做到全员参学。中心按“一月一主题”开展专题学习。深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，参观省委旧址等红色景点，开展3次专题宣讲，2次

“书记讲党课”，全年共开展13项“我为群众办实事”实践活动，解决银杉路污水管网改造等群众反映的实际问题，任务完成率100%。三是助力乡村振兴“推动力”。党员认领联点金树村10个微心愿，支持乡村振兴工作经费22万元，助推打造七星堆等四个市级美丽宜居村庄，金树村获“2021年省级美丽乡村示范村”荣誉称号。四是强化意识形态工作“管控力”。做到“六个纳入”，将意识形态工作列为党员干部学习教育的必修课，全年开展12次中心组学习，包括2次意识形态专题学习，开展3次分析研判，及时对安全生产等工作开展风险隐患排查整治。推送40余篇宣传报道，“跨过湘江望眼开——望城区“一江两岸”协调发展纪实”新闻登陆湖南日报头版头条。

（五）加强党风廉政建设，筑牢廉洁自律防线

严于律己做好表率。领导班子严格落实各级党风廉政工作会议精神和重大决策部署，班子会议每半年专题研究党风廉政建设，年度开展4次党风廉政教育专题活动，对标对表落实全面从严治党要求，纵深推进党风廉政建设。扎实开展警示教育。传达贯彻《整治违规吃喝隐形变异“十严禁”》纪律规定和关于违反中央八项规定精神问题通报等。做好巡察整改工作。在去年巡察整改成果的基础上，进一步举一反三，标本兼治，从制度上谋划措施，防止问题反弹，完善相关制度10余项。

四、存在的问题及原因分析

（一）招商引资存在的问题：一是招商方式偏单一。以往购地自建总部大楼的招商落地方式建设周期较长，滨水区域尤其是月亮岛片区已建在售的写字楼资源较少，楼宇经济

发展力度不够，不能满足科技创新类企业和外地企业到湖南
新设区域总部项目租赁、购买写字楼入驻的需要。二是产业
定位不清晰。滨水区域发展总部经济没有形成明晰的主导或
者特色产业类型，不能更加有针对性地开展产业链招商、企
业聚集发展、专项政策研究出台、配套功能服务等。三是优
惠政策未明确。与湘江新区、其他区县相比，我区暂未出台
支持总部经济、现代服务业产业扶持政策等，不能更好地指
导项目方决策尤其是前期选址比选阶段的决策。

五、改进的方向和具体措施

（一）全新开展招商引资工作。

力促在谈项目签约，重点跟进在谈的华侨城、金蝶长沙
软件园等项目，力争项目早日落地。强化招商队伍建设，根
据海归小镇产业规划，精准定位智能制造、生物医药产业布
局，瞄准高科技企业，持续开展小分队招商。紧密依托省市
驻京、沪、深办事处等政府驻外机构及行业、企业商会，借
力中介招商，不断拓宽信息渠道。创新机制招商，围绕主要
产业突出研究中心、总部经济等招商，吸引更多的新经济新
业态，更优的行业头部企业，助力一江两岸腾飞。

（二）全心提升项目服务水平。督促九城汽车城启动 5
家 4S 店的建设；四医院滨水新城院区实现开业运营；永通
集团总部入驻办公，启动二手车市场建设；服务好片区内其
他项目，维护施工环境。

（三）全面强化党建引领作用。根据市第十四次党代会

提出的高质量塑造大泽湖特色功能片区，以及区第三次党代会提出的“一江两岸”区域协调发展、“一园三区”片区协同并进的战略布局，带领中心全体机关干部压实工作责任，精心编制规划、精细制定政策、精致完善配套、精准谋划产业、以党建引领构建“一江两岸”区域高品质协调发展新格局。

（四）全力融入“一江两岸”建设。继续推进海归小镇建设，健全招商运营机制，针对高科技企业制定专项产业扶持政策；加强宣传推介，优化营商环境，增强企业投资信心，积极引进高端人才、科研机构和企业总部；全力保障大泽湖片区项目顺利施工，继续推动康佳集团总部等重大社会投资项目建设，加快启动云湖路等14个项目建设；加紧对接月亮岛合作片区结算；协助指挥部做好“一江两岸”片区各项工作。